

## **AS Saarte Liinid nõukogu tegevuse ülevaade 2025. aasta majandusaasta aruande juurde**

<b>Äriühing:</b>	AS Saarte Liinid, registrikood 10216057
<b>Asukoht:</b>	Rohu tn 5, Kuressaare, Saaremaa vald, Saare maakond
<b>Omanik:</b>	Eesti Vabariik, kelle osalust esindab valitseva ministrina taristuminister
<b>Aktsia- või osakapital:</b>	9 648 500 eurot

Nõukogu tegevuse ülevaate eesmärk on anda kokkuvõtlik ja läbipaistev ülevaade sellest, kuidas nõukogu on aruandeperioodil täitnud oma ülesandeid äriühingu tegevuse planeerimisel, juhtimise korraldamisel ja järelevalve teostamisel, lähtudes riigi kui omaniku ootustest ja äriühingule seatud eesmärkidest.

Nõukogu tegevuse ülevaade on koostatud kooskõlas riigivaraseaduse § 98 lõikega 1<sup>3</sup> ning avalikustatakse vastavalt § 97 lõikele 8. Ülevaate koostamisel on arvestatud äriseadustikust tulenevat nõukogu rolli ning riigi osaluspoliitika põhimõtteid.

### **I Ülevaade äriühingu majandusaasta tegevustest**

#### **Majandusaasta kokkuvõte**

2025. aastal osutas AS Saarte Liinid lepingupartneritele ja klientidele kaasaegsel tasemel sadamateenuseid ning kindlustas majandustegevusega omaniku ootustele vastava tulu teenimise. Vastutades regionaalselt oluliste sadamate arengu ning korrashoiu eest Eestis, teostas AS Saarte Liinid erinevaid uuringuid ja projekteerimistöid tulevaste investeringute ning remonditööde ettevalmistamiseks ja panustas järjepidevalt hallatavate sadamate taristu seisukorra parandamisse ja uuendamisse.

Viimastel aastatel rekonstrueeritud ja ehitatud sadamates on saavutatud piisav teenindusstabiilsus ning tagatud valmisolek veomahtude võimalikuks kasvuks tulevikus.

2025. aastal teenindatud sõidukite arv oli 1 306 tuhat (2024. a 1 264 tuhat), liinireisijaid oli 2 766 tuhat (2024. a 2 735 tuhat). Võrreldes 2024. aastaga tõusis sadamates teenindatud sõidukite arv 3% ning liinireisijate arv 1%.

Kaubavedude maht AS Saarte Liinid sadamates pöördus 2025. aastal mõõdukale kasvule, suurenedes aastaga 5%. Kokku teenindati 218 kaubalaeva (2024. a 214 laeva) ning veeti 775 tuhat tonni kaupa (2024. a 717 tuhat tonni). Suurim kaubagrupp oli jätkuvalt ümarpuit (42% kogumahust), kuid selle maht vähenes 11%. Kasvu vedasid hakkepuit, dolomiit ja freesturvas, mille mahu suurenemine kompenseeris ümarpuidu vähenemise. Dolomiidi väljaveo langus peatus ning maht kasvas 8%, freesturba väljavedu suurenes 63%. Kaubalaevadelt teenitud tulud kasvasid 5%, suurenedes 3 341 tuhandelt eurolt 3 508 tuhande euronni võrreldes eelmise aastaga.

Aruandeaasta tegevuskeskkonda mõjutas jätkuv surve tööjõukuludele ja teenusehindadele. Üld- ja tegevuskulud kasvasidki peamiselt tööjõukulude suurenemise tõttu (+5% ehk samas suurusjärgus

inflatsiooniga), samas kui kaubad, toore, materjal ja teenused vähenesid võrreldes eelneva aastaga 4%. Põhivara amortisatsioon püsis eelmise aasta tasemel.

AS Saarte Liinid teenis aruandeaasta kokkuvõttes puhaskasumit 2 012 tuhat eurot (2024. a puhaskasum 1 646 tuhat eurot. EBITDA oli 2025. aastal 3 916 tuhat eurot (2024: 3 455 tuhat eurot), mis peegeldab lisaks orgaanilisele müügitulu kasvule eelkõige juhatuse ja kogu meeskonna väga head tööd ettevõtte tegevuse reorganiseerimisel viimastel aastatel, et tõsta kuluefektiivsust ja luua eeldused jätkusuutlikuks arenguks.

2025. aastal teostati sihtfinantseeritud vahendite, laenu ja AS Saarte Liinid omavahendite arvelt põhivaraga seotud investeringuid kokku 3,5 miljoni euro ulatuses.

### **Juhtimis- ja kontrollisüsteemi toimimine**

Vastavalt riskihinnangule ning nõukogu poolt kinnitatud siseauditi tööplaanile viisid Ernst & Young Baltic AS siseaudiitorid 2025. aastal läbi kaks siseauditit:

- 1) Riskide hindamine
- 2) Valitsemisprotsesside audit

Ernst & Young Baltic AS-iga kehtib leping alates 1. juulist 2024 järgnevas 24 kuuks. Auditeerimisleping sisaldab riskide hindamist, sh riskide hinnangus täpsustatud siseauditi valdkondadel põhineva 2024–2026. a. tööplaani koostamist ning 2024–2026. a. tööplaanis ette nähtud siseauditi töövõtte teostamist. Läbiviidud auditite tulemusel olulisi vajakajäämisi ei tuvastatud.

AS Saarte Liinid koostab oma finantsaruanded vastavalt Euroopa Liidus kehtivatele rahvusvahelistele finantsaruandluse standarditele. Juhatuse poolt koostatud 2025. aasta majandusaasta aruannet auditeerib sõltumatu vandeaudiitor, kelleks nimetati ainuaktsionäri otsusega KPMG Baltics OÜ.

AS Saarte Liinid audiitori KPMG Baltics OÜ poolt esitatud sõltumatu vandeaudiitori järeldusotsus ettevõtte 2025. a majandusaasta aruande kohta väljastati märkusteta.

## **II Juhtorganite koosseis, tegevus ja tasustamine**

### **Juhatuse koosseis ja makstud tasud**

Põhikirja kohaselt on juhatuses kuni kolm (3) liiget, kes valitakse nõukogu poolt kuni viieks (5) aastaks. Juhatuse esimehe määrab nõukogu. 2025. aastal oli juhatuse üheliikmeline, juhatuse esimeheks Kaida Kauler (volitused kehtivad kuni 30.04.2027).

Juhatuse liikmetele maksti 2025. aasta jooksul tasusid brutosummas (eurodes) järgnevalt:

Nimi	Juhatuse liikme tasu	Juhatuse liikme tulemustasu	Periood	KOKKU
Kaida Kauler	94 200	30 267	01.–12.2025	124 467

Juhatuse tulemustasu arvestuse alused ja eesmärgid kinnitas ettevõtte nõukogu 19.03.2025 otsusega.

### **Nõukogu koosseis, makstud tasud ja tegevus**

Põhikirja kohaselt on nõukogus kuni viis (5) liiget, kes valitakse üldkoosoleku poolt kuni kolmeks (3) aastaks. 2025. aastal oli nõukogu esimeheks Jaano Vink (volitused kehtivad kuni 07.09.2026) ja

liikmeteks Siiri Odrats-Koni (volitused kehtivad kuni 07.09.2026), Triinu Tombak (volitused kehtivad kuni 07.09.2026), Ivo Jaanisoo (volitused kehtivad kuni 08.06.2028). Kuni 09.06.2025 oli nõukogu liikmeks Kaupo Läänerand.

Nõukogu liikmetele maksti 2025. aasta jooksul tasusid brutosummas (eurodes) järgnevalt :

Nimi	Tasu liik	Summa	Periood
Jaano Vink	Nõukogu esimehe tasu	12 000	01.-12.2025
Siiri Odrats-Koni	Nõukogu liikme tasu	6 000	01.-12.2025
Triinu Tombak	Nõukogu liikme tasu	6 000	01.-12.2025
Ivo Jaanisoo	Nõukogu liikme tasu	3 368	01.-12.2025
Kaupo Läänerand	Nõukogu liikme tasu	2 632	01.-12.2025
<b>KOKKU</b>		<b>30 000</b>	

Aasta jooksul toimus 5 nõukogu koosolekut ning täiendavaid otsuseid ilma koosoleku kokkukutsumiseta ei tehtud. Nõukogu liikmed osalesid kõigil koosolekutel.

Nõukogu käsitles aruandeaastal muuhulgas järgmisi olulisemaid teemasid: kuulati juhatuse aruandeid majandustegevuse kohta (sh eelarve ja investeringute kava täitmise ning igapäevase tegevuse kohta), arutati aktuaalseid küsimusi ja perspektiivseid arenguid (sh toiminguid kinnisasjade ja registrisse kantud vallasasjadega, investeringuid, laenukohustusi, eelarve ja investeringute kava täitmist jne).

Juhatus informeeris nõukogu regulaarselt ettevõtte majandustulemustest, rahavoogudest ja olulisematest tegevusvaldkondadest, sh käimasolevatest õigusvaidlustest. Koostöö juhatuse ja nõukogu vahel oli konstruktiivne ning suunatud ettevõtte jätkusuutliku arengu tagamisele.

### III Ülevaade omaniku ootustega kehtestatud eesmärkide täitmisest

2025. aastal lähtus äriühing oma tegevust korraldades 12.04.2022. kinnitatud omaniku ootustest

AS Saarte Liinid täitis aruandeaastal omaniku poolt seatud üldised ja valdkondlikud eesmärgid. Tagati regulaarse parvlaevaliikluse toimimiseks vajaliku taristu töökindlus, sadamate kvaliteetne ja keskkonnasäästlik haldamine ning arendamine. Ettevõtte tegutses kooskõlas kehtivate õigusaktide ja strateegiliste suunistega, järgis vastutustundliku ühingujuhtimise põhimõtteid ning hoidis tugevat erialast kompetentsi. Ärisuhteid Venemaa ja Valgevene ettevõtetega ei olnud.

Finantseesmärgid täideti: müügitulu kasvas 6%, ületades omaniku ootuse (vähemalt 3% aastane kasv). Puhaskasumi marginaal tõusis 19%-ni (2024.a.: 17%) ja ka EBITDA marginaal 38% ületas soovituslikku 30–35% vahemikku. Omakapitali tootlus (ROE) oli 7,0%, mis vastab sisuliselt 7,2% sihttasemele ning ületab minimaalset 5% ootust. Omakapitali osakaal varadest oli 47% (soovituslik 36–40%) ning laenude osakaal kohustustest 7%, mis tagab tugeva kapitalistruktuuri ja mõistliku võlakoormuse.

Kokkuvõttes vastas ettevõtte tegevus 2025. aastal omaniku seatud ootustele nii sisuliste kui ka finantsnäitajate osas.

#### IV Nõukogu hinnang majandusaasta aruandele

Lähtudes äriseadustiku paragrahv 333 on nõukogu vaadanud läbi äriühingu 2025. majandusaasta aruande ning kiitnud selle heaks.

Nõukogu teeb ainuaktsionärile ettepaneku kinnitada AS Saarte Liinid auditeeritud majandusaasta aruanne ning toetab juhatuse ettepanekut jätta aruandeaasta puhaskasum jaotamata kapitali koosseisu.

Nõukogu nõustub juhatuse ettepanekuga jaotada 2025. majandusaastal teenitud puhaskasum summas **2 011 732 eurot** alljärgnevalt:

Eelmiste perioodide jaotamata kasum	18 247 212 eurot
Aruandeaasta puhaskasum	2 011 732 eurot
<b>KOKKU</b>	<b>20 258 944 eurot</b>
Kohustusliku reservkapitali suurendamine	0 eurot
Eelmiste perioodide jaotamata kasum peale jaotamist	20 258 944 eurot
<b>KOKKU</b>	<b>20 258 944 eurot</b>

Seaduses ettenähtud 1/10 aktsiakapitalist reservkapitalina on täidetud, mistõttu täiendavaid kandeid suurendamiseks pole vaja teha.

Lähtudes AS Saarte Liinid põhikirjast ning kokkulepitud töökorraldusest, teevad juhatus ja nõukogu koostööd omaniku poolt ettevõttele kinnitatud ootuste alusel püstitatud eesmärkide täitmiseks. Juhatus informeerib ja kaasab vajadusel nõukogu liikmeid ettevõtte tegevuse seisukohalt oluliste küsimuste lahendamisse vastavalt nõukogu liikmete erialastele kompetentsidele. Nõukogu esimehega toimub suhtlus igakuise regulaarsusega.

Nõukogu liikmete valmidus probleemsete valdkondade sisuliseks aruteluks on konstruktiivne ja suunatud parema tulemuse saavutamisele. Nii juhatus kui nõukogu täidavad korrektselt neile seaduse ja ettevõtte põhikirjaga pandud ülesandeid ning tegutsevad AS Saarte Liinid huve järgides.

Arvestades majanduskeskkonna olulisi muutusi viimastel aastatel, võib öelda, et ettevõtte tervikuna on suutnud nendega kohaneda ning tegutseb jätkusuutlikult. AS Saarte Liinid majandustulemused 2025. a. majandusaastal olid eeltoodud asjaolusid arvestades väga head.

Hinnang nõukogu tööle - väga hea

Hinnang juhatuse tööle - väga hea

(allkirjastatud digitaalselt)

Jaano Vink

AS Saarte Liinid  
nõukogu esimees

Kuupäev: digitaalse allkirjastamise kuupäev